



CORSAN PARA O FUTURO





O DESAFIO DO NOVO MARCO DO SANEAMENTO



NOVO MARCO DO SANEAMENTO

É obrigatório

(Lei 14.026/2020)

Até 2033

(Metas de universalização)

99% tratamento
de água

90% tratamento
de esgoto



NOVO MARCO DO SANEAMENTO

Alguns princípios

Além das metas
de universalização



Água permanece bem público

Poder concedente é das cidades

Adaptação de contratos até 2022

Metas de redução de perdas e
qualidade de serviço

Incentivo à participação privada



NOVO MARCO DO SANEAMENTO

NOVAS EXIGÊNCIAS

1

Rigor no cumprimento de metas

2

Velocidade de investimento

3

Capacidade econômico-financeira comprovada



NOVO MARCO DO SANEAMENTO

Qual o risco ?

Não se adaptar ao ritmo de entrega e perder contratos

Prazo até março de 2022 para aditivar contratos



VOLUME DE INVESTIMENTO EXIGIDO

R\$ 10 bilhões

É o atual volume do **Programa de Investimentos da Corsan**, um dos maiores do Estado, com forte impacto **ambiental, social e tecnológico**



AMPLIAR CAPACIDADE DE INVESTIMENTO



ESFORÇO ATUAL PARA INVESTIR

R\$ 600 milhões

captação de
debêntures

R\$ 417 milhões

de investimento em
2020, na pandemia



**Maior valor
da história**



PPP REGIÃO METROPOLITANA

**R\$ 2
bilhões**

Investimento

**1,7
milhão**

Beneficiados

**32% para
87%**

Tratamento
de esgoto

Maior empresa de saneamento do Brasil vence PPP da Corsan

Consórcio liderado pela paulista Aegea ganhou concorrência e investirá R\$ 2,2 bilhões em saneamento ao longo de 35 anos. Será responsável a partir de 2020 pela manutenção e ampliação da rede de nove municípios da Região Metropolitana. | 6, 10 e 13

ZH, 30/12/2019

FONTES DE FINANCIAMENTO

Atual plano de investimentos **apresenta desafios**

Plano de investimento até 2033							
	2020	2021	2022	2023	2024	2025-33	Total
Água	150	291	321	314	328	2.314	3.718
Esgoto	245	843	704	762	463	2.756	5.773
Total	417	1.134	1.025	1.076	791	5.070	9.491



FONTES DE FINANCIAMENTO

É necessário **triplicar a média histórica** de investimento

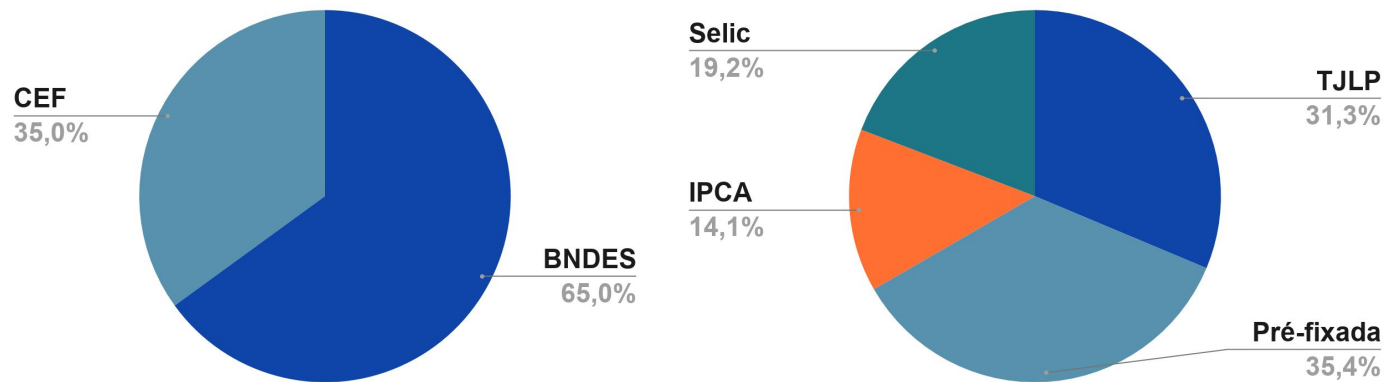
Investimento realizado	2018	2019	2020	Total
Abastecimento de água	100.246	110.290	123.963	334.499
Saneamento sanitário	203.403	189.172	226.945	619.520
Desenvolvimento	60.476	32.760	66.055	159.291
Total	364.125	332.222	416.693	1.113.310

Fonte: Relatório de Administração

FONTES DE FINANCIAMENTO

Com novas fontes de financiamento...

Perfil da dívida de R\$ 579,8 milhões



... porque as fontes tradicionais estatais estão esgotadas.



FONTES DE FINANCIAMENTO

Reforço de caixa

1

Atual **geração de caixa** está **abaixo do nível ideal** para garantir capacidade de investimento

2

Acesso a **recursos do mercado de capitais**, como emissão de debêntures e Oferta Pública de Ações (IPO)



**MELHORAR
A EFICIÊNCIA**

ATRASSO DA OFERTA DE SERVIÇOS

	Água*	Esgoto*
Brasil	83,7%	54,1%
Rio Grande do Sul	86,9%	32,3%
Corsan	97%	17%
Rio de Janeiro	90,7%	64,4%
Minas Gerais	82,6%	73,1%
São Paulo	96,2%	90,3%

Percentual maior que o do Rio Grande do Sul

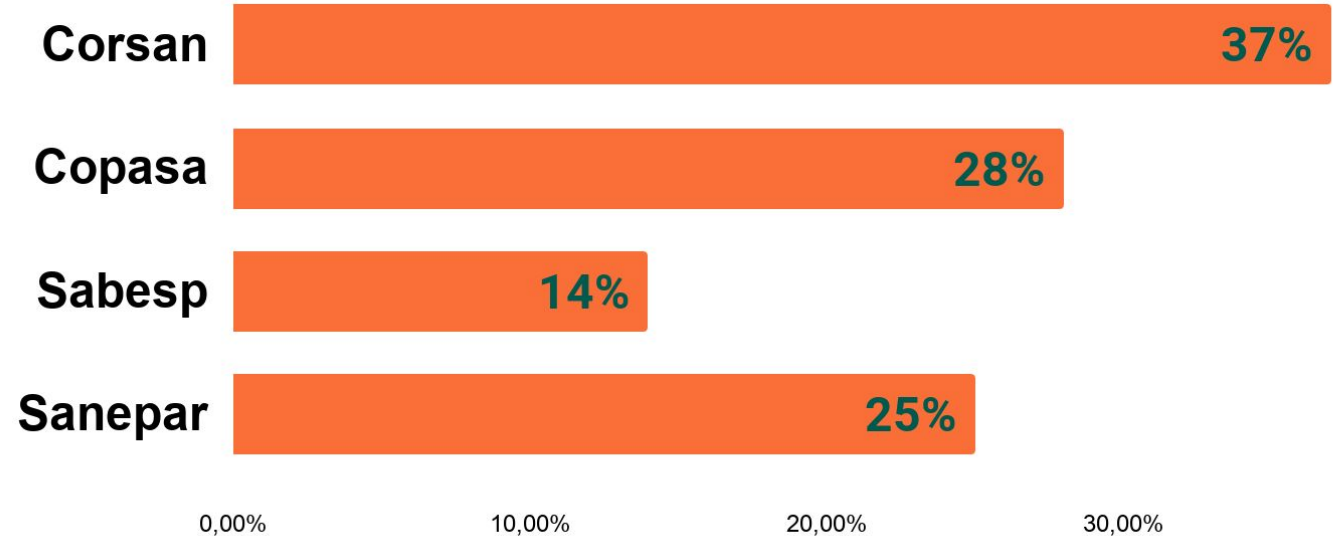
Dados do Sistema Nacional de Informações sobre Saneamento

* Percentual da população total beneficiada em 2019

COMPARAÇÃO COM OUTRAS COMPANHIAS

**Maior gasto
com pessoal**

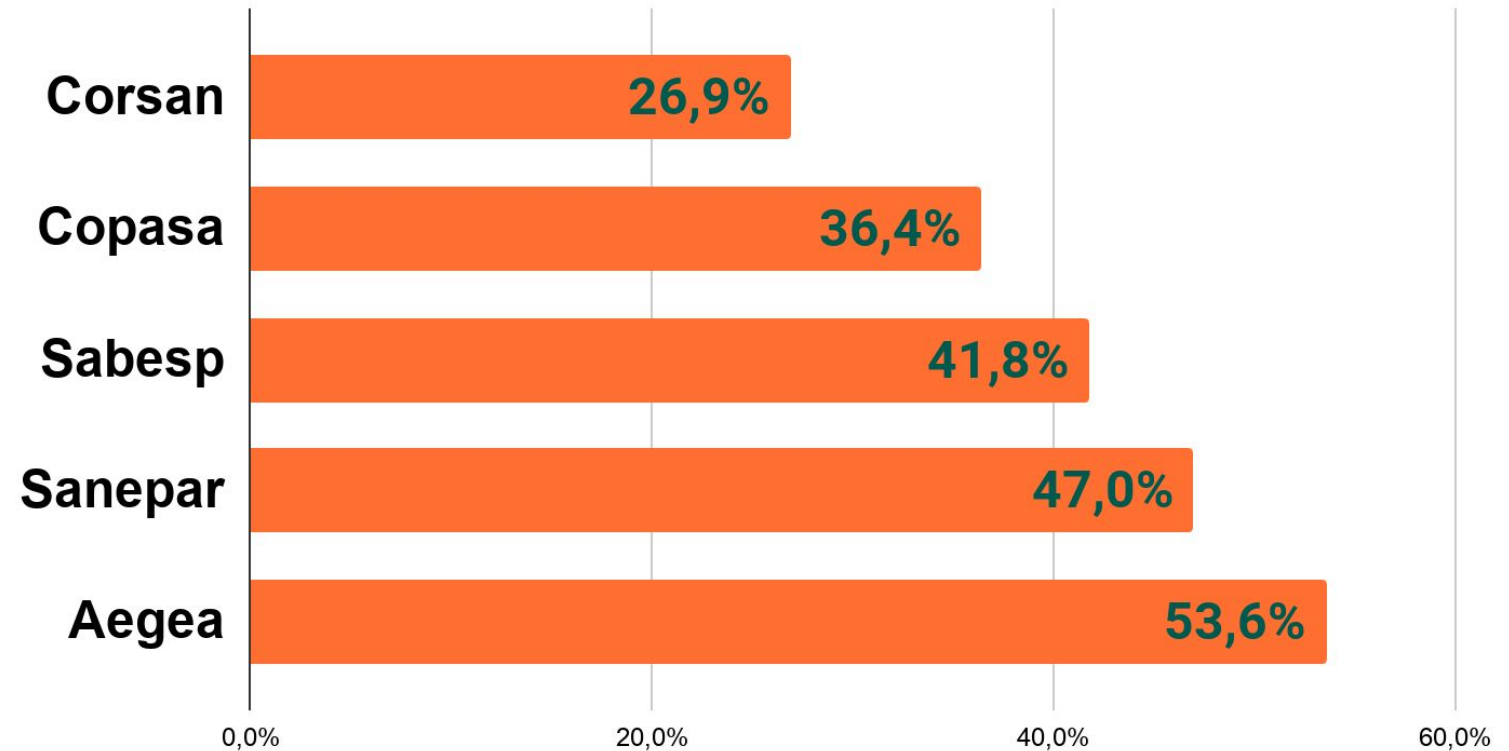
Gasto com pessoal sobre receita líquida 2019



COMPARAÇÃO COM OUTRAS COMPANHIAS

**Menor
lucratividade**

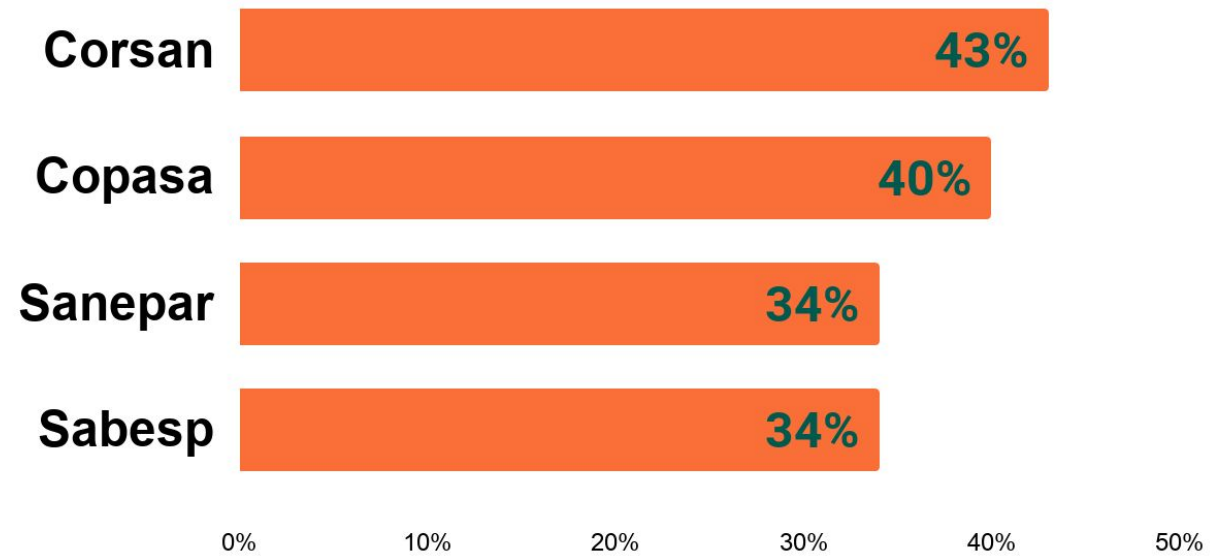
Margem EBIDTA 2019



COMPARAÇÃO COM OUTRAS COMPANHIAS

**Necessidade
de reduzir
perdas**

Índice de perdas de distribuição





DÍVIDA TRABALHISTA

**R\$ 200
milhões**

Média anual
de pagamento
de dívidas
trabalhistas

**R\$ 1
bilhão**

nos últimos
cinco anos,
R\$ 220 milhões
em 2020

**R\$ 695
milhões**

De passivos
trabalhistas já
provisionados
em balanço



PASSIVO PREVIDENCIÁRIO

**R\$ 677
milhões**

de passivo referente às **obrigações da empresa** como patrocinadora da Fundação Corsan de Previdência



SEMELHANÇA COM O CASO CEEE

1

Elevado **passivo trabalhista e previdenciário**, com nível baixo de qualidade de serviços

2

Caso da Corsan é mais complexo, pois há **317 poderes concedentes**

**E SE A CEEE TIVESSE SIDO
PRIVATIZADA HÁ 4 ANOS?**



DESESTATIZAÇÃO DA CORSAN



DESESTATIZAÇÃO DA CORSAN

NOVO REGIME JURÍDICO
PARA CORSAN SER MAIS
FLEXÍVEL E COMPETITIVA

1

Votação da **PEC** que **retira obrigação de plebiscito** para desestatização da Corsan

2

Propor **projeto de Lei** que discipline a desestatização



DESESTATIZAÇÃO DA CORSAN

1

Abertura de Capital (IPO), com capitalização da ordem de **R\$ 1 bilhão** e a **venda de parcela relevante** do Governo do Estado

2

Deixa de ser **controlador** e passa a ser o **acionista de referência** da companhia



DESESTATIZAÇÃO DA CORSAN

1

**Eficiência do
setor privado**

2

**Influência do
setor público**



DESESTATIZAÇÃO DA CORSAN

IMPACTOS

1

R\$ 10 bilhões em investimentos, com universalidade de serviço de água e esgoto

2

Geração de empregos, dentro de um contexto de retomada econômica pós-Covid

3

Destruir **potencial construtivo** de regiões com limites de expansão, como no Litoral Norte



DESESTATIZAÇÃO DA CORSAN

IMPACTOS

4

Suporte ao **aumento do turismo** em todo o estado, com mais abastecimento e esgoto

5

Ganhos de sustentabilidade, na medida em que melhora a proteção de mananciais

6

Diminuir o impacto de **futuras estiagens**, com um plano de segurança hídrica



DESESTATIZAÇÃO DA CORSAN

IMPACTOS

7

Cada R\$ 1 gasto em saneamento básico economiza R\$ 4 em saúde (OMS)

8

Impacto no IDH e na competitividade, com **inclusão social** e **redução de desigualdade**

9

Incentivo à **tecnologia** e à **inovação**

OBRIGADO!

