

REFORMA RS



REFORMA TRIBUTÁRIA DO ESTADO

JULHO DE 2020

**ESTRUTURANTE
TRANSFORMADORA
INOVADORA**

GOV RS
NOVAS FAÇANHAS
NA FAZENDA

Mapa Estratégico do Governo

Estado Sustentável

- Buscar o equilíbrio fiscal, otimizando os gastos e maximizando as receitas.
- Aumentar a capacidade de investimento.
- Qualificar e incrementar a prestação de serviços, formando parcerias com o setor privado e 3º setor.

Governança e Gestão

- Garantir o alinhamento estratégico em todos os níveis do Governo.
- Aprimorar os mecanismos de transparência.
- Promover a articulação regional e a participação social.
- Valorizar e desenvolver o servidor público.
- Modernizar e desburocratizar os processos.

Sociedade com Qualidade de Vida

- Aumentar a segurança e o combate ao crime.
- Qualificar o aprendizado para a nova economia.
- Promover a sustentabilidade ambiental.
- Promover a inclusão social e o espírito de cidadania.
- Prestar assistência à saúde, fortalecendo a promoção e a prevenção.

Desenvolvimento Empreendedor

- Agilizar as soluções ao cidadão por meio do Governo Digital.
- Fortalecer o desenvolvimento regional.
- Fomentar a nova economia e promover a inovação em setores tradicionais.
- Adequar o modelo tributário com foco na competitividade.
- Fomentar um ambiente de negócios mais ágil e simples.
- Reduzir custos logísticos e de transporte e melhorar a infraestrutura.

EVOLUÇÃO SEM RUPTURA, QUE SUPERA O DISCURSO DA CRISE E RECUPERA A ESPERANÇA E A AUTOESTIMA ...

... QUE LEVE O RS PARA UM NOVO PATAMAR DE COMPETITIVIDADE, TIRANDO O ESTADO DA ERA ANALÓGICA, RUMO À ERA DIGITAL, COM A PROMOÇÃO DO DESENVOLVIMENTO SOCIAL ...

... E A RETOMADA DO CRESCIMENTO ECONÔMICO.

✓ SERVIÇOS PÚBLICOS MODERNOS E ÁGEIS

✓ ESTADO COMPETITIVO E SUSTENTÁVEL

✓ UMA SOCIEDADE PRÓSPERA

Mapa Estratégico do Governo

Estado Sustentável

Estado Sustentável

Buscar o equilíbrio fiscal otimizando os gastos e maximizando as receitas.

Aumentar a capacidade de investimento.

Qualificar e incrementar a prestação de serviços, formando parcerias com o setor privado e 3º setor.

EVOLUÇÃO SEM RUPTURA, QUE SUPERA O DISCURSO DA CRISE E RECUPERA A ESPERANÇA E A AUTOESTIMA ...



Buscar o equilíbrio fiscal otimizando os gastos e maximizando as receitas.



Aumentar a capacidade de investimento.

Desenvolvimento Empreendedor

Agilizar as soluções ao cidadão por meio do Governo Digital.

Fortalecer o desenvolvimento regional.

Fomentar a nova economia e promover a inovação em setores tradicionais.

Adequar o modelo tributário com foco na competitividade.

Fomentar um ambiente de negócios mais ágil e simples.

Reduzir custos logísticos e de transporte e melhorar a infraestrutura.

... E A RETOMADA DO CRESCIMENTO ECONÔMICO.

✓ SERVIÇOS PÚBLICOS MODERNOS E ÁGEIS

✓ ESTADO COMPETITIVO E SUSTENTÁVEL

✓ UMA SOCIEDADE PRÓSPERA

Mapa Estratégico do Governo

Estado Sustentável

Governança e Gestão

Buscar o equilíbrio entre as receitas e as despesas.

Aumentar a eficiência e a produtividade.

Qualificar e incrementar a prestação de serviços, formando parcerias com o setor privado e 3º setor.

EVOLUÇÃO SEM RUPTURA, QUE SUPERA O DISCURSO DA CRISE E RECUPERA A ESPERANÇA E A AUTOESTIMA ...



Aprimorar os mecanismos de transparência.



Modernizar e desburocratizar os processos.

combate ao crime.

para a nova economia.

ambiental.

Promover a inclusão e o empoderamento cidadania.

a promoção e a prevenção.

Desenvolvimento Empreendedor

Agilizar as soluções ao cidadão por meio do Governo Digital.

Fortalecer o desenvolvimento regional.

Fomentar a nova economia e promover a inovação em setores tradicionais.

Adequar o modelo tributário com foco na competitividade.

Fomentar um ambiente de negócios mais ágil e simples.

Reduzir custos logísticos e de transporte e melhorar a infraestrutura.

... E A RETOMADA DO CRESCIMENTO ECONÔMICO.

✓ SERVIÇOS PÚBLICOS MODERNOS E ÁGEIS

✓ ESTADO COMPETITIVO E SUSTENTÁVEL

✓ UMA SOCIEDADE PRÓSPERA

Mapa Estratégico do Governo

Estado Sustentável

Buscar o equilíbrio fiscal, otimizando os recursos e melhorando a eficiência.

Aumentar a capacidade de desenvolvimento econômico.

Qualificar e incrementar a prestação de serviços, fortalecendo parcerias com o setor privado.

Sociedade com Qualidade de Vida

EVOLUÇÃO SEM RUPTURA, QUE SUPERA O DISCURSO DA CRISE E RECUPERA A ESPERANÇA E A AUTOESTIMA ...



Promover a sustentabilidade ambiental.



Promover a inclusão social e o espírito de cidadania.

Desenvolvimento Empreendedor

Agilizar as soluções ao cidadão por meio do Governo Digital.

Fortalecer o desenvolvimento regional.

Fomentar a nova economia e promover a inovação em setores tradicionais.

Adequar o modelo tributário com foco na competitividade.

Fomentar um ambiente de negócios mais ágil e simples.

Reduzir custos logísticos e de transporte e melhorar a infraestrutura.

... E A RETOMADA DO CRESCIMENTO ECONÔMICO.

✓ SERVIÇOS PÚBLICOS MODERNOS E ÁGEIS

✓ ESTADO COMPETITIVO E SUSTENTÁVEL

✓ UMA SOCIEDADE PRÓSPERA

Mapa Estratégico do Governo

Estado Sustentável


Buscar o equilíbrio fiscal, otimizando os recursos e melhorando a eficiência.

Aumentar a capacidade de inovação e qualificação da força de trabalho.


Qualificar e incrementar a prestação de serviços, formando parcerias com o setor privado.

EVOLUÇÃO SEM RUPTURA, QUE SUPERA O DISCURSO DA CRISE E RECUPERA A ESPERANÇA E A AUTOESTIMA ...

Desenvolvimento Empreendedor



Fomentar a nova economia e promover a inovação em setores tradicionais.



Adequar o modelo tributário com foco na competitividade.



Fomentar um ambiente de negócios mais ágil e simples.

Agilizar as soluções ao cidadão por meio do Governo Digital.

Fortalecer o desenvolvimento regional.

Fomentar a nova economia e promover a inovação em setores tradicionais.

Adequar o modelo tributário com foco na competitividade.

Fomentar um ambiente de negócios mais ágil e simples.

Reduzir custos logísticos e de transporte e melhorar a infraestrutura.

✓ SERVIÇOS PÚBLICOS MODERNOS E ÁGEIS

✓ ESTADO COMPETITIVO E SUSTENTÁVEL

✓ UMA SOCIEDADE PRÓSPERA



LEGADO DA REFORMA RS

EQUILÍBRIO FISCAL

REDUÇÃO DA BUROCRACIA

MELHORA DA COMPETITIVIDADE

GERAÇÃO DE INVESTIMENTOS

MAIS DESENVOLVIMENTO SOCIAL



LEGADO DA REFORMA RS

APROVAÇÃO DE PRIVATIZAÇÕES

Geração de novos investimentos e mudanças de gestão.

REFORMA ADMINISTRATIVA

Administração de pessoal em condições sustentáveis fiscalmente.

REFORMA PREVIDENCIÁRIA

Redução do déficit histórico e reflexos da transição demográfica que se caracteriza pela diminuição da taxa de natalidade e aumento da expectativa de vida.



LEGADO DA REFORMA RS

DESCOMPLICA RS

Combate às dificuldades para abertura de empresas e o excesso de burocracia em serviços públicos.

NOVO CÓDIGO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE

Fortalecimento dos mecanismos de proteção ao meio ambiente conjugados com o fomento ao empreendedorismo.

PPPS E CONCESSÕES

Modernização da infraestrutura e dos modelos de gestão.



RESULTADOS DE AJUSTES EM 2019



**RACIONALIZAÇÃO
DAS DESPESAS**



**MODERNIZAÇÃO
DAS RECEITAS**



**DESESTATIZAÇÃO
E PARCERIAS
PRIVADAS**

RESULTADOS DE AJUSTES EM 2019



RACIONALIZAÇÃO DAS DESPESAS

Aprovação da Reforma da Previdência e da Reforma Administrativa

- Impacto 10 anos: R\$ 18 bilhões
- Economia atuarial: R\$ 72 bilhões

Plano do RRF apresentado à STN

- Lei será modificada para 10 anos

Queda real de 4% no custeio contingenciável

Baixas de precatórios acima das inscrições, de forma inédita

Estabilização dos pagamentos para Saúde e Conservação de Estradas



RESULTADOS DE AJUSTES EM 2019



MODERNIZAÇÃO DAS RECEITAS

Programa de Modernização Receita 2030

**Migração de serviços para internet e fóruns
com setor privado “Inova Receita”**

**Crescimento de 25% na recuperação
de tributos atrasados em 2019**



RESULTADOS DE AJUSTES EM 2019



DESESTATIZAÇÃO E PARCERIAS PRIVADAS

Aprovação das leis de privatização de 4 estatais

Modelagem pelo BNDES de PPPs, privatizações e concessões

PPP CORSAN Região Metropolitana assinada

Programa RS Parcerias



MOTIVAÇÃO

PILARES

MACROESTRATÉGIAS



POR QUE FAZER?

1.

É prioridade para o governo modernizar o sistema tributário, tendo apresentado no ano passado 30 medidas do **Receita 2030**.

2.

Há uma discussão amadurecida nacionalmente de que a mudança é urgente. O Estado, além de apoiar a **Reforma Tributária nacional**, está antecipando medidas no âmbito local.

3.

A redução de alíquotas de ICMS no final do ano demandará medidas financeiras compensatórias, tendo em vista **a fragilidade fiscal do Estado e das Prefeituras e a crise mundial**.

Uma oportunidade para o Estado melhorar seu ambiente de negócios e **uma necessidade** para evitar o agravamento do desequilíbrio fiscal.

Com os impactos da pandemia, mais do que nunca é necessária uma reforma que promova **justiça tributária e desenvolvimento econômico**.



POR QUE FAZER?

1.

É prioridade para o governo modernizar o sistema tributário, tendo apresentado no ano passado 30 medidas do **Receita 2030**.

3.

A redução de alíquotas de ICMS no final do ano demandará medidas financeiras compensatórias, tendo em vista **a fragilidade fiscal do Estado e a crise mundial**.

Uma oportunidade para o Estado melhorar seu ambiente de negócios e **uma necessidade** para evitar o agravamento do desequilíbrio fiscal.

Com os impactos da pandemia, mais do que nunca é necessária uma reforma que promova **justiça tributária e desenvolvimento econômico**.



POR QUE FAZER?

1.

É prioridade para modernizar o sistema tendo apresentado no passado 30 medidas para 2030.

2.

Há uma discussão amadurecida nacionalmente de que a mudança é urgente. O Estado, além de apoiar a **Reforma Tributária Nacional**, está antecipando medidas no âmbito local.

alíquotas de ICMS no emendará medidas compensatórias, tendo agilidade fiscal do crise mundial.

Uma oportunidade para o Estado melhorar seu ambiente de negócios e **uma necessidade** para evitar o agravamento do desequilíbrio fiscal.

Com os impactos da pandemia, mais do que nunca é necessária uma reforma que promova **justiça tributária e desenvolvimento econômico**.



POR QUE FAZER?

1.

É prioridade para o governo modernizar o sistema tributário, tendo apresentado no ano passado 30 medidas do **Receita 2030**.

3.

A redução de alíquotas de ICMS no final do ano demandará medidas financeiras compensatórias, tendo em vista **a fragilidade fiscal do Estado e das Prefeituras e a crise mundial**.

Uma oportunidade para o Estado melhorar seu ambiente de negócios e **uma necessidade** para evitar o agravamento do desequilíbrio fiscal.

Com os impactos da pandemia, mais do que nunca é necessária uma reforma que promova **justiça tributária e desenvolvimento econômico**.



DIAGNÓSTICO - PRINCIPAIS PROBLEMAS

COMPLEXIDADE

CUMULATIVIDADE

REGRESSIVIDADE



DIAGNÓSTICO – PRINCIPAIS PROBLEMAS

COMPLEXIDADE

CONTEXTO ATUAL

- **Multiplicidade de alíquotas**
- **Diversidade de isenções**

IMPACTOS

- **Custos operacionais para empresas e para o Estado**
- **Insegurança jurídica**
- **Alto nível de judicialização**



DIAGNÓSTICO – PRINCIPAIS PROBLEMAS

CUMULATIVIDADE

CONTEXTO ATUAL

- Estorno de créditos de ICMS
- Vedação a diversos “creditamentos” do imposto

IMPACTOS

- Perda de competitividade e acréscimo de custos



DIAGNÓSTICO – PRINCIPAIS PROBLEMAS

REGRESSIVIDADE

CONTEXTO ATUAL

- **Baixa participação dos impostos sobre o patrimônio**
- **Ineficácia das desonerações sobre o consumo básico**

IMPACTOS

- **Peso dos impostos é maior para os mais pobres**
- **Inibe o consumo**
- **Gasto público deslocado do objetivo das isenções**



MEDIDAS PARA O PRESENTE E PARA O FUTURO

SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

INCENTIVO À FORMALIZAÇÃO

FOMENTO À INOVAÇÃO



MEDIDAS PARA O PRESENTE E PARA O FUTURO

SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

CONTEXTO ATUAL

- **Mudança de paradigmas demanda processos e produtos mais sustentáveis para o meio ambiente**

IMPACTOS

- **Morosidade do setor público em acompanhar as mudanças com políticas específicas**



MEDIDAS PARA O PRESENTE E PARA O FUTURO

INCENTIVO À FORMALIZAÇÃO

CONTEXTO ATUAL

- **Existência de sonegação, que precisa ser combatida com apoio aos pequenos negócios e fiscalização**

IMPACTOS

- **Concorrência desleal e desestímulo à formalização**
- **Perda de receitas públicas**



MEDIDAS PARA O PRESENTE E PARA O FUTURO

FOMENTO À INOVAÇÃO

CONTEXTO ATUAL

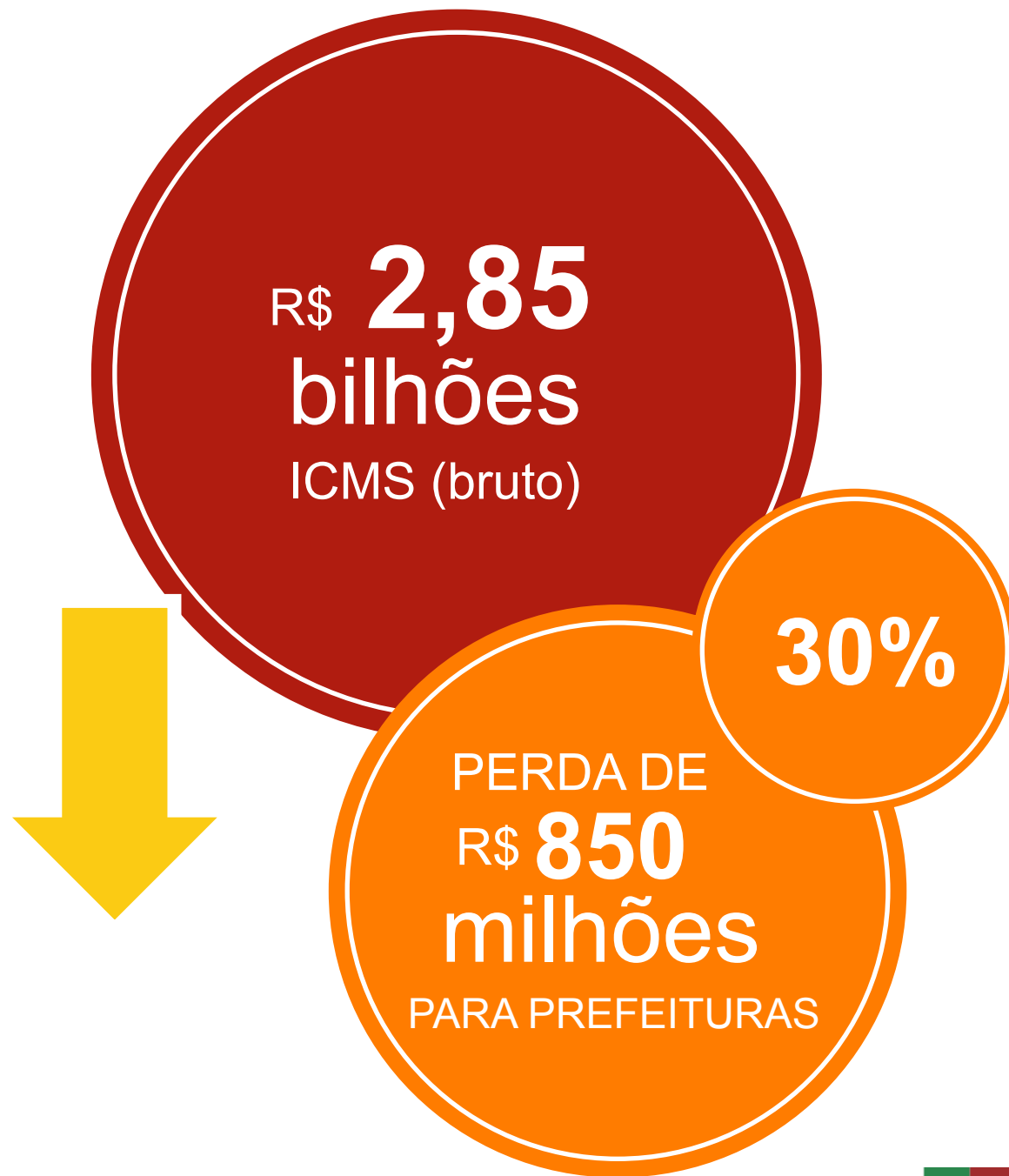
- **Relevância de processos de inovação como estímulo à competitividade, indispensável ao desenvolvimento**

IMPACTOS

- **Atraso brasileiro causa perda de competitividade num mercado global**

FIM DAS ALÍQUOTAS MAJORADAS EM 2015

Gasolina Álcool Energia Comunicações	Alíquota básica
30%	18%





OS PILARES DA REFORMA



**AUXILIAR O
EQUILÍBRIO
FISCAL**



**TRIBUTAR
MELHOR**



**PROMOVER
TRIBUTAÇÃO
MAIS JUSTA**

OS PILARES DA REFORMA



**AUXILIAR O
EQUILÍBRIO
FISCAL**

- **Manter a arrecadação**
- **Buscar sustentabilidade fiscal**

OS PILARES DA REFORMA



**TRIBUTAR
MELHOR**

- **Desenvolver o Estado, favorecendo os negócios**
- **Melhorar a competitividade**
- **Observar práticas internacionais**
- **Alinhar com Reforma Tributária nacional**

OS PILARES DA REFORMA



**PROMOVER
TRIBUTAÇÃO
MAIS JUSTA**

- **Redistribuição mais equitativa da carga tributária do Estado entre empresas e cidadãos**



MACROESTRATÉGIAS

1

**SIMPLIFICAÇÃO
DA TRIBUTAÇÃO**

2

**REDISTRIBUIÇÃO
DA CARGA
TRIBUTÁRIA**

3

**ESTÍMULO
À ATIVIDADE
ECONÔMICA E
À RETOMADA
PÓS-COVID**

4

**REVISÃO DE
BENEFÍCIOS
FISCAIS**

5

**REDUÇÃO DO
ÔNUS FISCAL
PARA FAMÍLIAS**

6

**MODERNIZAÇÃO
DA
ADMINISTRAÇÃO
TRIBUTÁRIA**

7

**TRANSPARÊNCIA
E CIDADANIA**

8

**PROGRESSIVIDADE:
TRIBUTAR MENOS
PRODUÇÃO E
CONSUMO E MAIS
PATRIMÔNIO**



CONSIDERAÇÕES SOBRE O ICMS

ALÍQUOTAS ICMS - ESTADOS

Estado	Gasolina	Álcool	Diesel	Energia	Gás	Cerveja	Vinho/ aguardente	Refri	Cigarros	ALÍQUOTA MODAL
RS	30%	30%	12%	30%	12%	27%*	20%*	20%	27%*	18%
SC	25%	25%	12%	25%	17%	25%	25%	17%	25%	17%
PR	29%	29%	12%	29%	18%	29%**	29%**	18%	29%**	18%
RJ	34%**	32%**	12%	32%	18%	20%**	27 ¹ /19%**	18%	27% ¹	20%**
SP	25%	12%	12%	25%	18%	22%**	25%/18%	18%	32%*	18%
MG	31%	16%	15%	30%	18%	25%**	27**/18%	20%*	27%**	18%

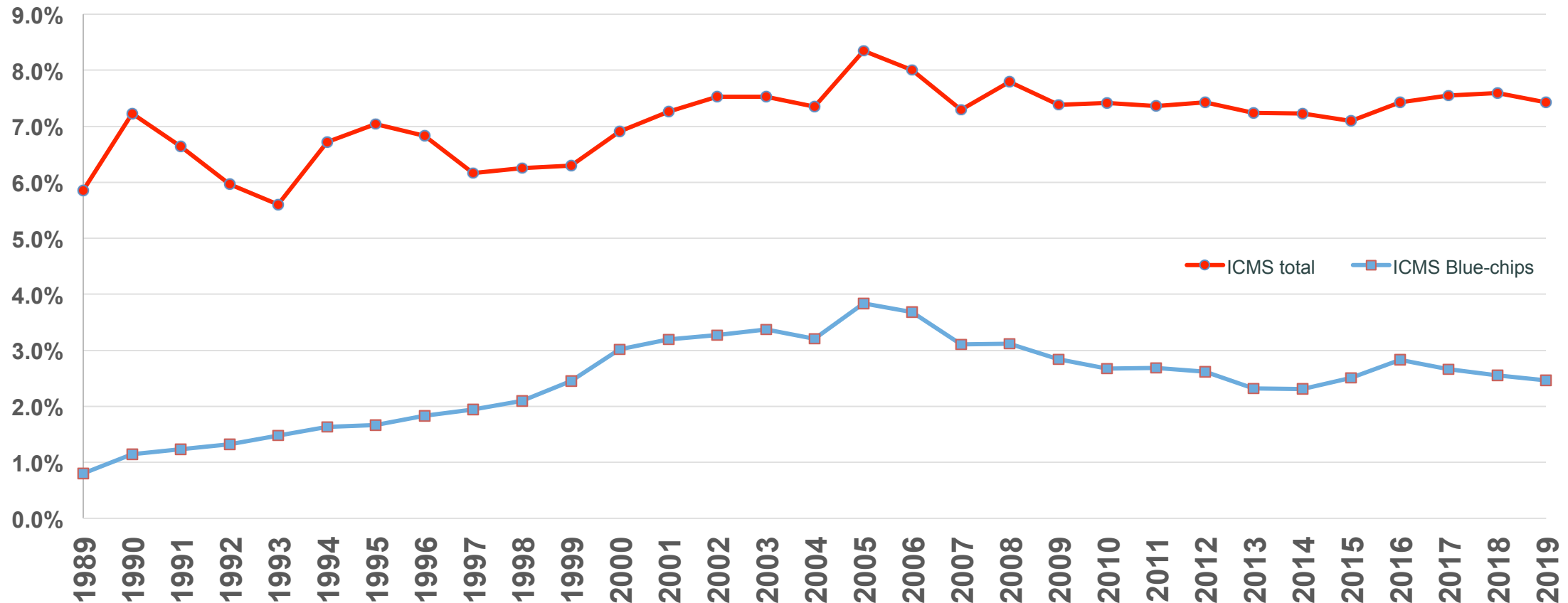
*Acrescido de 2% do Fundo de Combate à Pobreza (AMPARA), válido até 2025. As microcervejarias artesanais possuem benefícios de redução de sua carga.

** Adicionais de fundos.

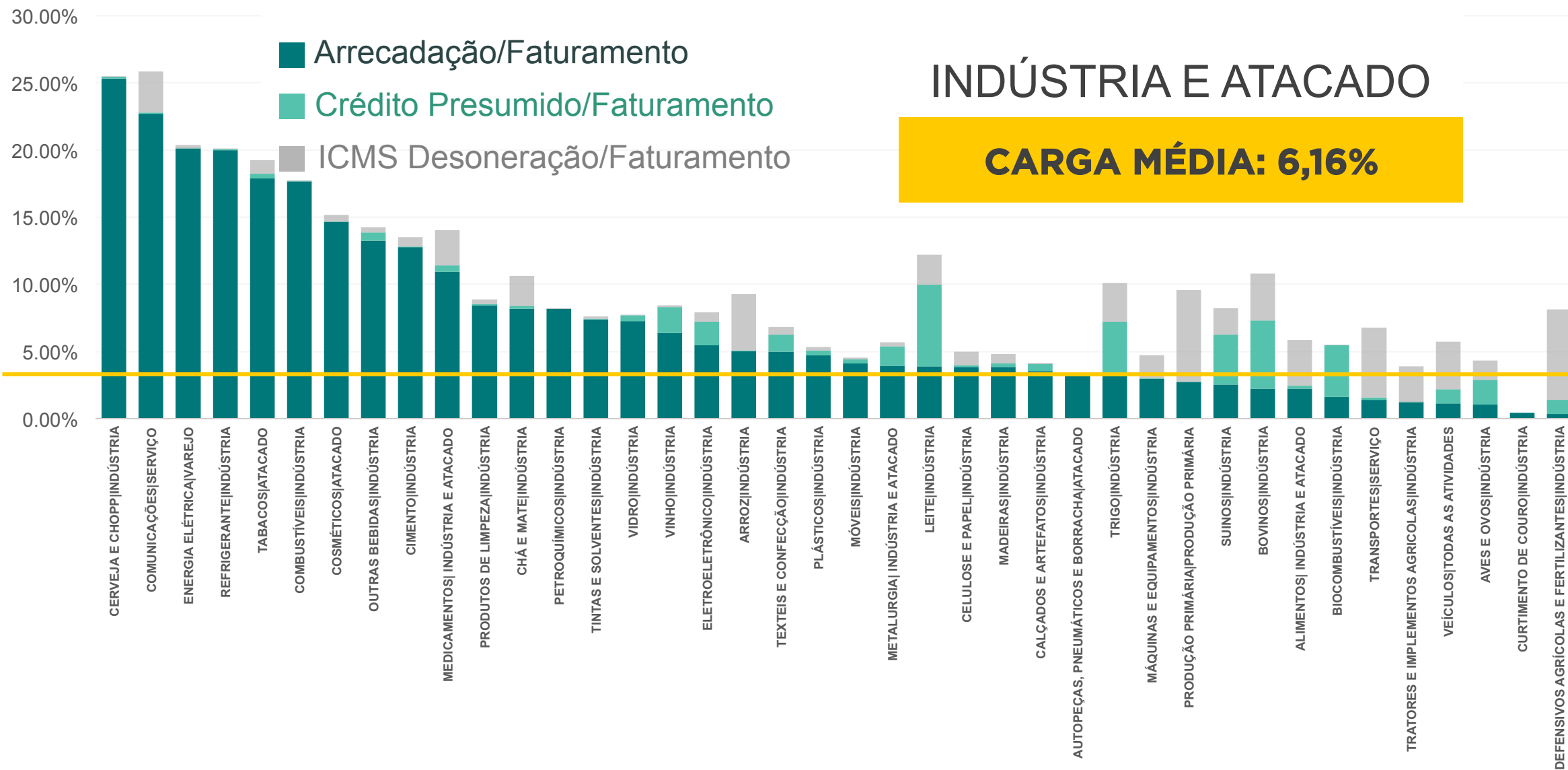
¹ A alíquota no RJ é de 35%, porém com redução de base de cálculo a alíquota efetiva fica em 25% + 2% de FCP.

CARGA TRIBUTÁRIA DEPENDENTE DAS *BLUE CHIPS*

Gráfico - Carga tributária do ICMS em % do PIB-RS :

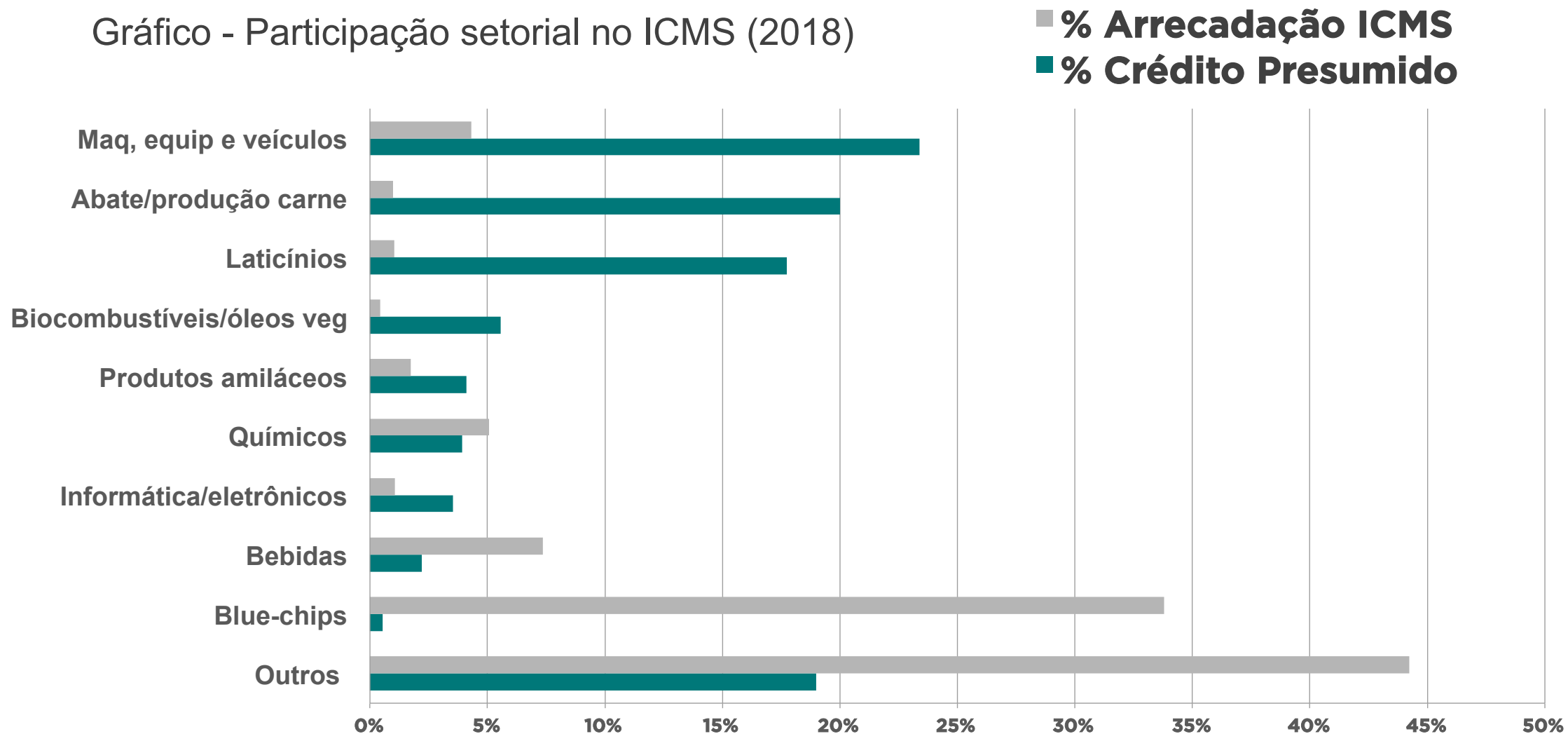


CONCENTRAÇÃO DA CARGA TRIBUTÁRIA



CONCENTRAÇÃO DA CARGA TRIBUTÁRIA

Gráfico - Participação setorial no ICMS (2018)

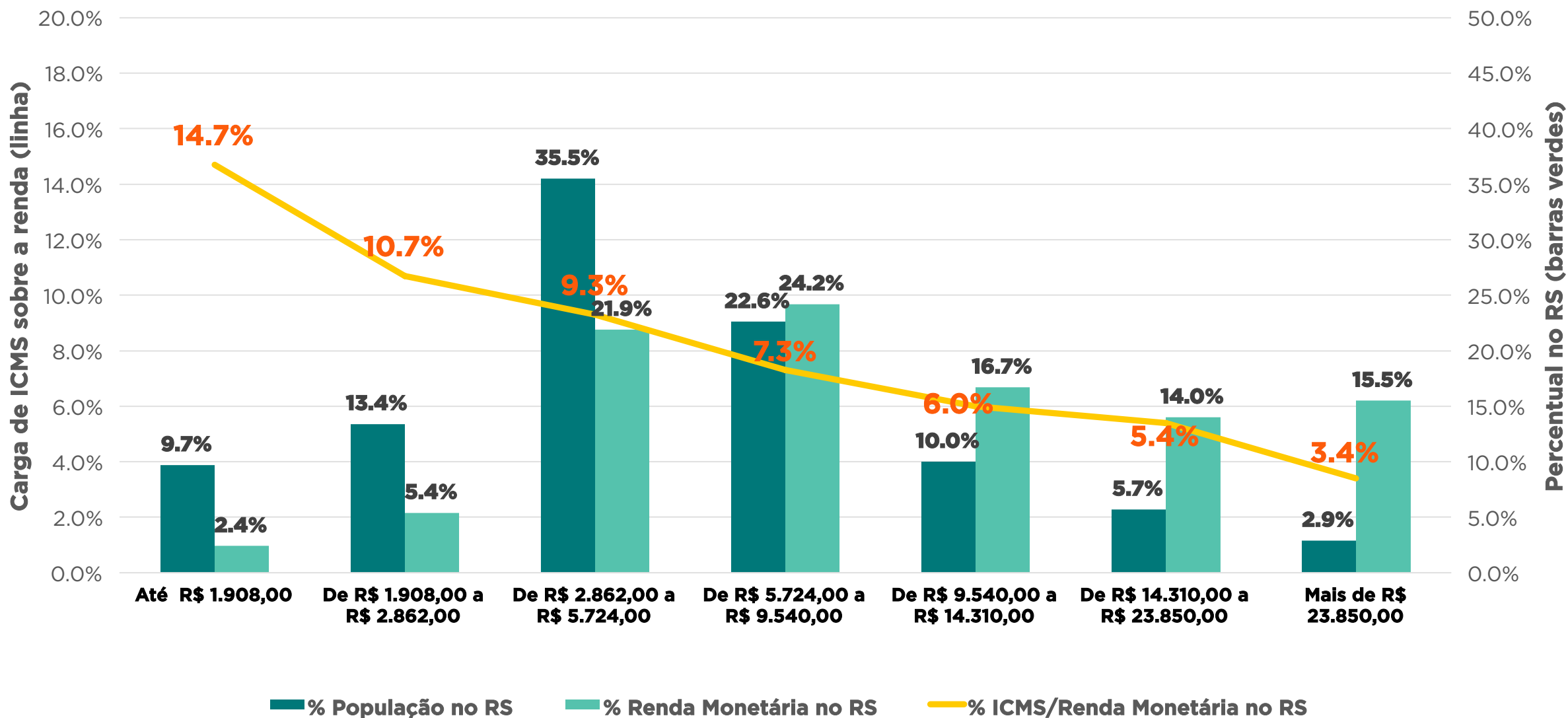


DESEQUILÍBRIO DA CARGA TRIBUTÁRIA

PARTICIPAÇÃO DE CADA CLASSE DE RENDA NA VARIÁVEL DE INTERESSE, RIO GRANDE DO SUL (2017-2018):

Variável	Total	Classes de rendimento total e variação patrimonial mensal familiar (R\$)						
		Até 1.908,00	De 1.908,00 a 2.862,00	De 2.862,00 a 5.724,00	De 5.724,00 a 9.540,00	De 9.540,00 a 14.310,00	De 14.310,00 a 23.850,00	Mais de 23.850,00
População	100%	9,7%	13,4%	35,5%	22,6%	10,0%	5,7%	2,9%
Renda Monetária	100%	2,4%	5,4%	21,9%	24,2%	16,7%	14,0%	15,5%
Consumo	100%	4,8%	7,5%	25,7%	24,3%	15,6%	12,6%	9,5%
Consumo bens ICMS	100%	5,0%	7,9%	27,6%	24,8%	14,9%	11,5%	8,3%
ICMS	100%	5,1%	8,1%	29,0%	25,2%	14,3%	10,8%	7,5%
<i>ICMS/Renda Monetária</i>	7,0%	14,7%	10,7%	9,3%	7,3%	6,0%	5,4%	3,4%
<i>ICMS/Consumo</i>	14,4%	14,6%	14,8%	15,1%	14,6%	13,8%	13,5%	13,0%

IMPACTO DO ICMS POR FAIXA DE RENDA





SIMPLIFICAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO

30 INICIATIVAS LANÇADAS EM JUNHO DE 2019

RECEITA
**20
30**

**MAIS
Desenvolvimento**

**MAIS
Arrecadação**

**MENOS
Custo**

DIGITAL

MODERNA

EFICIENTE

INOVADORA



COOPERAÇÃO



COMPETITIVIDADE

SIMPLIFICAÇÃO

AMBIENTE DE NEGÓCIOS

SEGURANÇA JURÍDICA



SIMPLIFICAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA

Modelo Atual

Burocrática
Complexa
Eletrônica



RECEITA
20
30

Modelo Proposto

Ágil e Inovadora
Simple e Eficiente
Digital

SIMPLIFICAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA



Descrição:

- Implementação direta de 10 iniciativas do Receita 2030

Objetivo:

- Apoiar um RS mais desenvolvido, com mais arrecadação e menos custo
- Transformar a Receita Estadual em digital, moderna, inovadora e eficiente
- Empresas com mais competitividade em um ambiente de negócios mais simples e seguro



CONSIDERAÇÕES SOBRE IPVA E ITCD

CARGA TRIBUTÁRIA ATUAL

IPVA

Receita bruta IPVA 2019

R\$ 3 bi



TOTAL DA FROTA 2019

6.917.855



VEÍCULOS
TRIBUTÁVEIS
3.762.727

VEÍCULOS
ISENTOS
3.155.128

PRINCIPAIS DESONERAÇÕES

Veículos com mais de 20 anos	2.502.889
Valor Inferior a 4 UPF	494.408
Veículo Oficial	41.173
Pessoa com Deficiência	20.033
Táxi	12.755
Ônibus	6.722
Transporte Escolar	2.322
Instituições Sociais	2.996
Templos	2.071
Sindicatos Trabalhistas	674
Táxi-Lotação	460

UPF atual = R\$ 20,30



ALÍQUOTAS IPVA - ESTADOS

ESTADOS	ALÍQUOTAS AUTOMÓVEIS (%)
Acre, Espírito Santo, Santa Catarina e Tocantins	2,00
Bahia, Ceará, Maranhão, Pará, Paraíba, Piauí e Sergipe	2,50
Alagoas, Amazonas, Amapá, Mato Grosso, Pernambuco, Rio Grande do Norte, Rio Grande do Sul, Rondônia e Roraima	3,00
Distrito Federal, Mato Grosso do Sul e Paraná	3,50
Goiás	3,75
Minas Gerais, Rio de Janeiro e São Paulo	4,00

** No Rio Grande do Sul pagam a alíquota de 3% automóveis, camionetas e motor home*

ALÍQUOTAS DO ITCD NOS ESTADOS

Unidade da Federação

ALÍQUOTA CAUSA MORTIS

Mínima

Máxima

AM		2%	
RN		3%	
AC, AL, AP, ES, PA, PR, PI, RR, SP		4%	
RO	2%		4%
MG, PE		5%	
MS		6%	
Rio Grande do Sul (atual)	3%		6%
DF	4%		6%
MA	3%		7%
SC	1%		8%
CE, GO, MT, PB, SE, TO	2%		8%
BA, RJ	4%		8%

ALÍQUOTAS DO ITCD NOS ESTADOS

Unidade da Federação

ALÍQUOTA DOAÇÃO

	Mínima		Máxima
MA	1%		2%
AC, AL, AM, PE		2%	
AP, MS, RN		3%	
BA		3,5%	
RO	2%		4%
Rio Grande do Sul (atual)	3%		4%
ES, PA, PR, PI, RR, SP, SE		4%	
MG		5%	
DF	4%		6%
SC	1%		8%
CE, GO, MT, PB, TO	2%		8%
RJ	4%		8%



PROPÓSITO



DAR CONTINUIDADE À AGENDA DE REFORMAS





**TORNAR O SISTEMA
TRIBUTÁRIO GAÚCHO O
MAIS MODERNO DO BRASIL**





BASE PARA A RETOMADA ECONÔMICA PÓS COVID-19





MACROESTRATÉGIAS

1

**SIMPLIFICAÇÃO
DA TRIBUTAÇÃO**

2

**REDISTRIBUIÇÃO
DA CARGA
TRIBUTÁRIA**

3

**ESTÍMULO
À ATIVIDADE
ECONÔMICA E
À RETOMADA
PÓS-COVID**

4

**REVISÃO DE
BENEFÍCIOS
FISCAIS**

5

**REDUÇÃO DO
ÔNUS FISCAL
PARA FAMÍLIAS**

6

**MODERNIZAÇÃO
DA
ADMINISTRAÇÃO
TRIBUTÁRIA**

7

**TRANSPARÊNCIA
E CIDADANIA**

8

**PROGRESSIVIDADE:
TRIBUTAR MENOS
PRODUÇÃO E
CONSUMO E MAIS
PATRIMÔNIO**

OBRIGADO!





NOVAS FAÇANHAS

NA FAZENDA

